

C2. ¿Cómo planificar una incidencia política de impacto?

Como una de las organizaciones líderes en incidencia política presupuestaria en el mundo, la IBP ha desarrollado métodos para que las organizaciones de la sociedad civil planifiquen estratégicamente su trabajo de análisis e incidencia política presupuestaria. Esta metodología se denomina “planificación de impacto” y se le sintetiza en una publicación denominada “[Super duper impact planning guide](#)” (Super Guía de Planeamiento de Impacto) (94). La guía fue diseñada para que 45 OSCs de 18 países desarrollen teorías de cambio para la incidencia política presupuestaria, incluido el trabajo relacionado a salud. Es una herramienta que ha sido utilizada por una amplia gama de activistas de la sociedad civil y se ha mostrado efectiva en el desarrollo de pensamiento estratégico sobre problemas y objetivos de la incidencia política presupuestaria. Para la IBP un plan de impacto (PI) es:

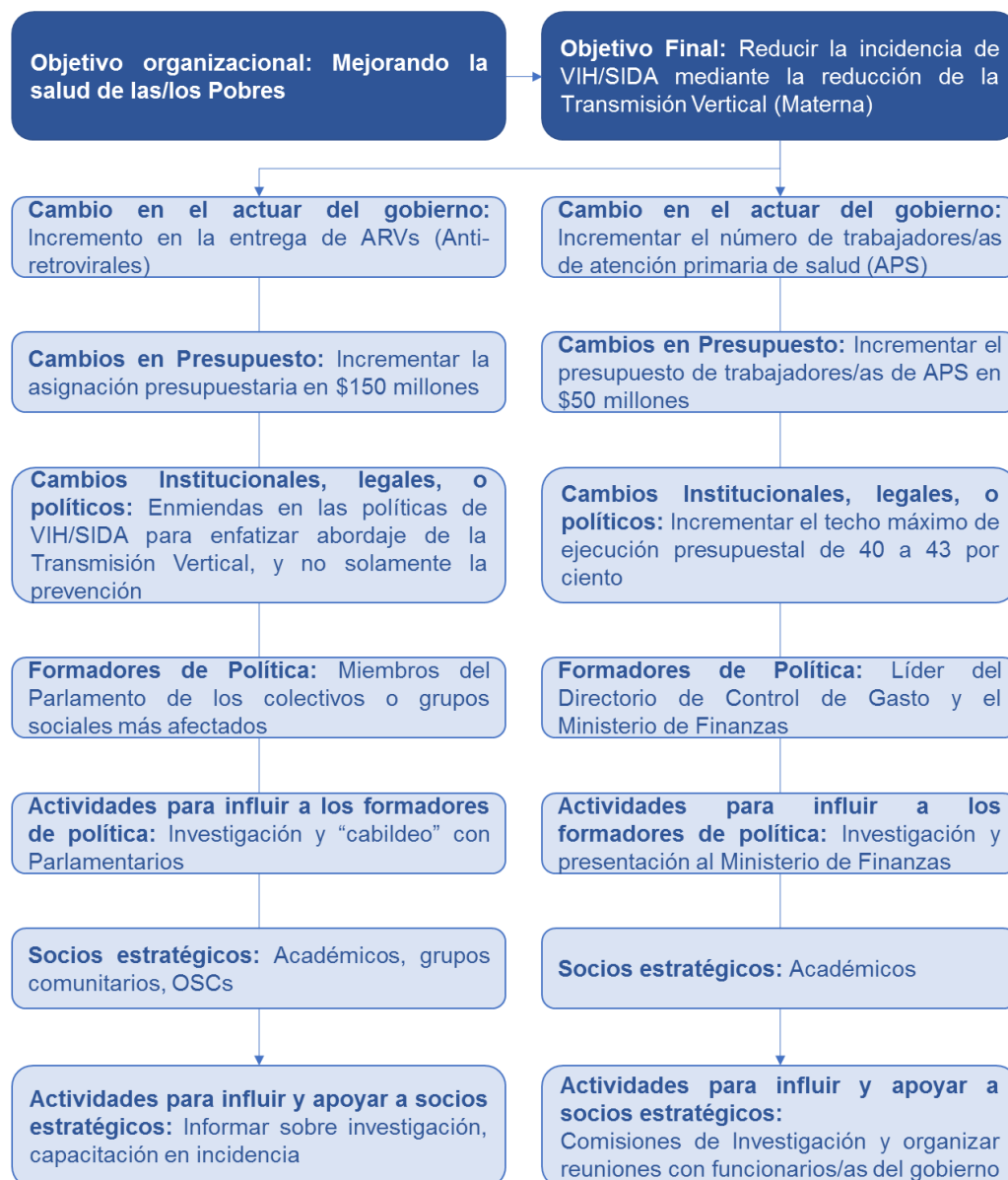
...una explicación sobre cómo espera que funcionen las campañas o estrategias de su organización. Muestra la cadena de causa y efecto entre las estrategias que utiliza su organización y los resultados fundamentales que espera alcanzar.

Cualquier estrategia de incidencia política asume que dicha cadena de causa y efecto existe. Un PI es solo una declaración explícita o representación gráfica de la secuencia de cambios con los que espera contribuir a través de su trabajo. Esta guía lo ayudará a usar los PIs como herramientas para formular e implementar estrategias para campañas o proyectos. Los PIs pueden ayudarlo a “desempacar” los supuestos implícitos en estas estrategias. Comprender y mejorar estos vínculos pueden ayudarlo a alcanzar los objetivos de su trabajo.

La herramienta incluye una estrategia basada en las respuestas a un conjunto de preguntas orientadoras y en el análisis de elementos específicos del contexto, las instituciones y temáticas, lo que permite que las OSCs construyan un mapa visual de su trabajo en incidencia política presupuestaria. Un ejemplo de diagrama de flujo del plan de impacto se presenta en el Cuadro 12.

Cuadro 12. Diagrama de flujo del plan de impacto

Luego de estos desarrollos, su PI (Plan de Impacto) se ve así:



Fuente: referencia 94, con autorización

Uno de los componentes clave de este enfoque es “el objetivo fundamental”. Para que el plan de impacto sea adecuado y para que lidere realmente al impacto, los objetivos necesitan ser estratégicos y muy bien definidos. Definir el objetivo estratégico es quizás la parte más compleja y a la vez más importante y entretenida del desarrollo de cualquier teoría de cambio o planeamiento de impacto, dado que toda la trayectoria a seguir se deriva de que este objetivo sea claro. Una metodología comúnmente utilizada para desarrollar objetivos estratégicos y que puede ser fácilmente aplicada al planeamiento de incidencia política presupuestaria para la CUS es el enfoque SMART (ver Tabla 6). Un objetivo de incidencia política presupuestaria que es SMART, establece un camino claro hacia el cambio y brinda una visión de lo que pretendemos cambiar, quién lo cambiará, cómo necesitan materializar este cambio, por cuánto y para cuándo. Si nuestro objetivo de incidencia política presupuestaria es SMART, también lo serán nuestra investigación y acciones.