

## C1. ¿Cuándo es exitosa la incidencia política presupuestaria de la sociedad civil?

La incidencia política presupuestaria de la sociedad civil es mayormente exitosa cuando tiene impacto en los temas que busca abordar y, en el fondo, en las vidas de las personas afectadas por dichos temas (83). IBP ha identificado una serie de condiciones para que la incidencia política presupuestaria genere impacto (83,92):

- El impacto potencial se incrementa cuando las organizaciones tienen objetivos claros.
- Las campañas de incidencia política presupuestaria que provocan cambios son aquellas que persisten y se adaptan.
- El impacto de la incidencia política presupuestaria depende en gran parte de alimentar y mantener relacionamientos clave.
- Alcanzar el impacto deseado demanda usar los métodos correctos de análisis y de involucramiento.
- El impacto se asegura al “conocer las reglas de juego presupuestal” y cómo navegar en ellas.
- El impacto no se alcanza de una vez para siempre: los avances de la incidencia política necesitan ser consolidados.
- Para alcanzar impacto mediante incidencia política, debe existir *algún* espacio democrático.
- La incidencia política presupuestal se desarrolla mejor en contextos en los que existe algún espacio para la participación democrática.

El GFAN brinda algunas reflexiones sobre lo que implica una abogacía/incidencia política exitosa y sostenible (Cuadro 11):

## Cuadro 11. Plataformas para sostener la incidencia política



### Plataformas para Sostener la Incidencia Política

Se debe apoyar la Incidencia Política para plantear el tema del mayor y mejor financiamiento de la salud, tanto desde fuentes nacionales como internacionales, en todos los diversos contextos de salud, de desarrollo económico y políticos descritos arriba.

- La Incidencia Política Efectiva necesita ser apoyada con información y trabajo político para definir acciones y resultados potenciales, y con el involucramiento de experticia local para adaptar la incidencia política a los diversos contextos políticos, sociales y culturales, las dinámicas específicas y canales de influencia, y las necesidades de claves tomadores de decisión.
- La Incidencia Política efectiva también requiere apoyo para contar con estructuras organizacionales y de redes a través de las cuales las personas puedan trabajar juntas, herramientas y recursos de comunicación, y soporte para reforzar habilidades para la incidencia política, acceso y credibilidad.
- La Incidencia Política efectiva también necesita ser sostenida. Quienes la realizan necesitan estar listos y en el lugar adecuado para negociaciones específicas, para votaciones o toma de decisiones cuando éstas se van a dar, y la labor de incidencia política necesita ser sostenida a través de ciclos de logros o retrocesos sucesivos y mediante el proceso de ganar audiencias, credibilidad e influencia.

Fuente: referencia 88, con autorización