

## Actividad: Identificando un problema o agenda para la incidencia política presupuestaria para la CUS en mi país

1. Facilite a cada participante el enlace o una copia de la herramienta y que revisen los ejemplos relacionados a la CUS cubiertos en su contenido y otórgueles 20 minutos para leer el documento. Sugiera se enfoquen en la página 6, que contiene la matriz para incidencia política presupuestaria.
2. Individualmente, cada participante tomará otros 30 minutos para identificar:
  - 3-4 componentes que están relacionados o son importantes para la CUS en general;
  - uno o dos componentes que ellos, individualmente, o su organización podrían y les interesaría explorar en sus propios países;
  - el tipo de información que necesitarían para llevar adelante investigación e incidencia política con relación a los dos temas o aspectos que seleccionaron de la matriz;
  - dónde podrían encontrar esta información;
  - con qué otros grupos o actores relevantes podrían contactar o vincularse para recolectar esta información, como por ejemplo parlamentarios, medios de comunicación, otras OSCs o alguien de los Ministerios de línea; y
  - los obstáculos que consideran van a enfrentar haciendo este tipo de trabajo y por qué.
3. Esta actividad puede ser utilizada antes de brindar contenidos sobre incidencia política estratégica y objetivos SMART (específicos, medibles, alcanzables, realistas y con plazos de tiempo determinados) (ver Tabla 6), aunque los participantes necesitarán un nivel básico de comprensión de la CUS.

**Tabla 6. Objetivos SMART**

<b>S</b>	<b>SPECIFIC ESPECIFICOS</b>	<p>Un objetivo de incidencia política presupuestaria es específico cuando establece claramente o siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿A quién pretende impactar?</li> <li>• ¿Dónde aspira a tener el impacto?</li> <li>• ¿Cuál será la forma o aspecto del impacto o el beneficio observable?</li> </ul> <p>Ejemplo: hombres, mujeres y niños rurales en las provincias más pobres del país X son incorporados al seguro de salud nacional mediante mayores asignaciones al sistema por todos los niveles de gobierno.</p>
<b>M</b>	<b>MEASURABLE MEDIBLE</b>	<p>Cuando (y si) es aplicable, los objetivos estratégicos de incidencia política presupuestaria deben ser medibles. Puede ser útil identificar, dentro del objetivo, cuánto le costaría al gobierno implementar el cambio que su organización está buscando.</p> <p>En base de la caja de herramientas de incidencia política presupuestaria de la IBP, que un objetivo sea medible ayuda a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• determinar el tamaño y escala del impacto que deseamos alcanzar;</li> <li>• contar con un medio contra el cual monitorizar el impacto;</li> <li>• facilitar su traducción en términos presupuestarios; y</li> <li>• hacer que la demanda de la abogacía/incidencia política sea más concreta</li> </ul> <p>Ejemplo: los gobiernos nacionales y provinciales (estatales) incrementan sus asignaciones de recursos al sistema nacional de aseguramiento en salud en 5% anual, para incorporar a hombres, mujeres y niños de las comunidades más pobres.</p>
<b>A</b>	<b>ACHIEVABLE ALCANZABLES</b>	<p>Un objetivo estratégico de incidencia política presupuestaria es alcanzable dependiendo de las circunstancias sociales, políticas y económicas. Por ello, es necesario realizar un riguroso análisis de contexto y es también clave saber si el cambio que se busca está relacionado al presupuesto. Una buena manera de saberlo es que el cambio que busca está ligado con el sector público y cae dentro de su responsabilidad e involucra el uso de fondos públicos.</p> <p>Otros elementos en el contexto pueden hacer que su objetivo sea más o menos alcanzable:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Tendrá acceso a la información que necesita para implementar las actividades que conducen a su objetivo?</li> <li>• ¿Existe el espacio cívico suficiente para vincularse en un diálogo productivo son aquellos responsables del cambio, o al menos con quienes puedan influir a los “decisores del cambio”?</li> <li>• ¿Está el actor relevante a quien buscamos influir interesado y comprometido con el tema que deseamos cambiar?</li> <li>• ¿A quién afecta negativamente aquello que estamos buscando?</li> <li>• ¿Existen recursos y posibilidades para realizar el cambio?</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Existen aliados potenciales o más voces que pueden impulsar un cambio similar?</li> </ul> <p>Esta lista de preguntas no es exhaustiva y sólo busca dar ejemplos de los tipos de preguntas y reflexiones estratégicas que debemos hacer cuando desarrollemos un objetivo estratégico de incidencia política presupuestaria.</p>
<b>R</b>	<b>REALISTIC REALISTA</b>	<p>Un objetivo estratégico de incidencia política presupuestaria es realista, con relación a la capacidad y competencias que tiene tu organización. Es una reflexión estratégica sobre tu institución, movimiento o persona. Puedes preguntarte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Mi organización o mi persona contamos con el conocimiento para involucrarnos en el análisis necesario para alcanzar este objetivo? Si no, ¿contamos con los recursos necesarios para cubrir este vacío?</li> <li>• ¿Cuenta mi organización con los recursos financieros necesarios para perseguir este objetivo? Si no, ¿puede mi organización conseguirlos?</li> <li>• ¿Perseguir este objetivo contribuye con la visión estratégica de mi organización o se desvía de ella?</li> <li>• Buscar este objetivo ¿va a abrir o cerrar puertas para mi organización? ¿Esto puede impactar positiva o negativamente en otro trabajo?</li> </ul> <p>Esta no es una lista exhaustiva. Tiene como propósito suscitar una discusión estratégica sobre capacidades y recursos institucionales, que se hace necesaria al establecer objetivos.</p>
<b>T</b>	<b>TIME-BOUND LIGADO A PLAZOS</b>	<p>El objetivo estratégico de incidencia política presupuestaria debe tener un período de tiempo; de otro modo, podría ser una aspiración que nunca se alcanzará. El plazo de un objetivo presupuestario es también importante, considerando que la decisión sobre los presupuestos públicos es dominio de gobiernos y contextos económicos que pueden cambiar, si hay elecciones libres. Para temas globales como salud y la CUS, el plazo puede basarse en compromisos internacionales como los ODS. Considerando lo complejo y retador que puede resultar implementar políticas hacia la CUS, el tiempo se vuelve incluso más importante.</p> <p>Las preguntas clave que debe responder el objetivo en términos de tiempo, es ¿para cuándo este cambio debe materializarse? ¿Ocurre en un momento específico en el tiempo o se trata de un cambio gradual?</p> <p>Ejemplo: los gobiernos nacionales y estatales (provinciales) incrementan sus asignaciones de recurso al sistema nacional de aseguramiento en salud en 0.2% anual, por diez años, con el objeto de alcanzar el ODS 3.8, asegurando que para un período determinado de tiempo hayan sido incorporados todos los niños, hombres y mujeres de las provincias rurales más pobres.</p>