

C2. Principales actores que intervienen en el ciclo presupuestal

Diferentes actores relevantes participan del ciclo presupuestal, dependiendo de sus obligaciones e intereses. Los mismos actores pueden participar en distintas etapas. La Tabla 4 lista los principales actores y su rol en las cuatro etapas del ciclo presupuestal.

Tabla 4. Principales actores (stakeholders) que intervienen en el ciclo presupuestal

Etapa	Actor relevante (Stakeholder)	Roles
Formulación	Ministerio de finanzas	Determina el presupuesto general del gobierno y propone la asignación de recursos.
	Ministerios de línea, departamentos y agencias	Definen las prioridades políticas o del sector y evalúan el costo de actividades, bienes y servicios.
	Otras ramas del gobierno y organizaciones autónomas	Definen las prioridades políticas o del sector y evalúan el costo de actividades, bienes y servicios.
Promulgación o Aprobación	Poder Legislativo	Aprueba y corrige (enmienda) el presupuesto. Tiene el poder de pedir cuentas o explicación sobre las decisiones de política, asignaciones y gastos a los ministerios de línea.
	Ministerios de línea, departamentos y agencias. Otras ramas del gobierno y organizaciones autónomas.	Ante la solicitud del Legislativo, rinden cuentas o brindan explicación sobre las decisiones de política, asignaciones y gastos.
Ejecución	Ministerios de línea, departamentos y agencias. Otras ramas del gobierno y organizaciones autónomas.	Ejecutan e implementan el presupuesto aprobado. Durante la ejecución, y dependiendo del marco legal, los ministerios de línea pueden proponer cambios en el presupuesto aprobado relacionado a su sector, que deben ser aprobados por el ministerio de finanzas, el ejecutivo o el parlamento.

Etapa	Actor relevante (Stakeholder)	Roles
	Ministerio de finanzas	Monitoriza e informa (reporta) la ejecución presupuestal. Aprueba cambios en el presupuesto aprobado según sus facultades legales.
Auditoría	Instituciones supremas de auditoría (Superintendencias)	Revisan, monitorean y evalúan la ejecución presupuestal. Revisan, monitorean y evalúan el desempeño de los ministerios durante la ejecución presupuestal. Reportan los resultados de su evaluación.
Todas las etapas	Ciudadanos Organizaciones de la sociedad civil Medios de comunicación	Monitorean y conducen evaluaciones y exámenes independientes de la formulación presupuestal, su aprobación, ejecución y auditoría. Influyen a actores relevantes durante el ciclo presupuestal para cambiar prioridades políticas, asignaciones y gastos.

Fuentes: referencias 36, 55 y 67